

Une internationalisation et des freins associés :

- une concurrence européenne sur les produits à forte valeur ajoutée.
 - Exemple pour le secteur ferroviaire, une ouverture à la concurrence :
 - en 2019 pour les trains régionaux, avec une répercussion sur les coûts pouvant amener à une reconfiguration du secteur industriel
 - en 2020 pour le TGV avec une pression sur les prix pouvant amener à une reconfiguration des acteurs industriels
 - en 2022 pour les intercités, avec une répercussion sur les coûts pouvant amener à une reconfiguration industrielle
- une concurrence internationale (avérée ou potentielle) en dehors d'Europe, de plus en plus forte.
 - Exemple dans le secteur naval : le développement en Asie va pousser certains acteurs à construire des paquebots en Chine. Il est donc à craindre un concurrent low-cost dans les prochaines années.
 - Exemple dans le secteur ferroviaire avec la création du géant chinois CRRC.
- une accélération sur certains marchés de la demande des pays émergents ...
 - Exemple dans le secteur naval : des investissements dans l'armement naval constituent une priorité dans la plupart des grands pays émergents)
- ... et en même temps des marchés européens arrivés à maturité.
- des transferts de technologie à l'export qui incluent des compensations, qui risquent de voir apparaître à terme des concurrents :
 - Exemples dans le nucléaire, dans la navale : une offensive des pays émergents sur le savoir-faire français au niveau de la maintenance civile.
- une dépendance croissante à la géopolitique de pays comme l'Inde, la Russie, ... pour certaines entreprises ayant un Chiffre d'affaires à l'export, à la Chine pour l'approvisionnement de certains matériaux.
 - Exemple : fabrication d'engrenages pour les machines en Hauts-de-France.

- une désindustrialisation, en France, *notamment pour les produits High Tech.*
- des donneurs d'ordres / décideurs de plus en plus à l'étranger.
 - *Exemple dans le secteur automobile : développement d'usines terminales et de pôles de recherche localement.*
- une consolidation et une internationalisation des entreprises
 - *Exemple dans le secteur Naval.*
 - *Exemple dans le secteur ferroviaire : La construction de "sites jumeaux" à travers le monde, apportant proportionnellement moins de charge en Europe, notamment en France.*
- un appel à la sous-traitance étrangère.
- matières premières :
 - un sourcing international
 - une volatilité des cours, une tendance à la hausse, une raréfaction de certaines.
 - une consommation mondiale de métaux marquée par le poids de l'acier puis de l'aluminium et tirée notamment par la consommation des pays asiatiques.
 - une crise grave qui impacte la sidérurgie (acier) mondiale et française après une période de baisse de la demande, crise qui impacte également le secteur du recyclage des métaux.
 - un besoin croissant de métaux rares.
- un fort développement dans le monde du marché de la fabrication additive métallique.
- un développement de l'export pour les PME.
- une nécessité de développer plus de cybersécurité
Exemple dans le secteur naval : une protection des données générées par le navire, du fait de la numérisation des activités et pour éviter tout risque de cyberattaque.

- une mondialisation de certaines tendances :
 - un développement dans le monde, de la fabrication additive
 - au niveau du secteur naval : un marché de la construction civile de navires en forte crise au niveau mondial, des dépenses navales militaires en augmentation dans le monde (en particulier au niveau des sous-marins).