



Etat des lieux des relations entre donneurs d'ordres et sous-traitants

Ou de la relation donneurs d'ordres/sous-traitants vers la relation clients/fournisseurs

Synthèse – Février 2013

Objectifs de l'étude

L'Observatoire de la Métallurgie a mandaté le cabinet GERIS, société de développement économique local du groupe Thales, pour faire l'état des lieux des modes de relations entre les donneurs d'ordres et les sous-traitants avec une approche par filière et par régions.

Le but est d'instruire les acteurs de la branche de la Métallurgie dans la perspective de déterminer de nouvelles actions à promouvoir et à soutenir pour favoriser le développement de l'activité et donc de l'emploi sur les territoires.

Cet état des lieux pose la question : plutôt que de parler de donneurs d'ordres/sous-traitants ne faut-il pas aller vers la relation clients/fournisseurs ?

Etat des lieux

Un état des lieux est proposé. Le recensement chronologique des travaux sur ce sujet est présenté et analysé depuis 1972.

Vous trouverez dans cette étude

- Les principaux résultats ainsi que deux initiatives publiques et industrielles structurantes
- Les préconisations et enjeux de demain
- L'état de la question : relation donneurs d'ordres / sous-traitant en France
 - Les entreprises en France
 - La sous-traitance industrielle
 - L'entreprise étendue
 - La mise en perspective des travaux sur la relation donneurs d'ordres / sous-traitant en France depuis 1972
 - Les bonnes pratiques préconisées par les think tanks et les organisations professionnelles
- Des zooms sur les filières :
 - Aéronautique
 - Automobile
 - Engins Roulants
 - Ferroviaire
 - Navale
- Les bonnes pratiques et recommandations plus générales des organisations professionnelles
- Le recensement chronologique des travaux sur les relations donneurs d'ordres / sous-traitant

Ce qu'il faut retenir de cette étude

- Les atouts, faiblesses, opportunités et menaces des filières peuvent permettre aux acteurs de progresser vers plus de collaborations ;
- Des efforts restent à faire au niveau territorial en lien avec l'internationalisation ;
- Les thèmes de la performance industrielle au moment où l'on parle de l'Usine du futur sont des ressorts des recommandations formulées ;
- La formation, y compris dans les PME doit être favorisée dans un esprit de progrès permanent.